



**РАНХиГС**  
 РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
 И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
 ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**ВЫСШАЯ ШКОЛА  
 КОРПОРАТИВНОГО  
 УПРАВЛЕНИЯ**



# DBA

**DOCTOR OF BUSINESS  
 ADMINISTRATION**

**ДОКТОР ДЕЛОВОГО  
 АДМИНИСТРИРОВАНИЯ**

**БОЛЕЕ  
 20 ЛЕТ  
 В БИЗНЕС-  
 ОБРАЗОВАНИИ**



# ПРОГРАММА DBA



## ДОКТОР ДЕЛОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ (DBA)

- Высшая профессиональная степень в сфере управления бизнесом
- Логически следующая за MBA степень в бизнес-образовании
- Направлена на гармонизацию профессиональных, исследовательских и личностных целей руководителя

## АГАНБЕГЯН АБЕЛ ГЕЗЕВИЧ

Научный руководитель программы DBA, академик РАН, Заведующий кафедрой экономической теории и политики Академии при Президенте РФ

## МИССИЯ ПРОГРАММЫ DBA

Готовить лидеров успешного бизнеса, стремящихся к постоянному самообновлению в профессиональном, интеллектуальном и культурном смысле, способных к самостоятельным исследованиям, разработке и внедрению на практике новых идей и управленческих решений в глобальной бизнес-среде, создающих социально ответственные компании во имя процветания своей Родины

## 7 ПРЕИМУЩЕСТВ ПРОГРАММЫ DBA ВШКУ

- 1 Вы получаете доступ к самым передовым, инновационным подходам, методам и технологиям в сфере управления, которые преподают непосредственно авторы – ведущие специалисты и исследователи России
- 2 Вы приобретаете специальные эксклюзивные знания и навыки исследовательской работы, обобщение российской и международной практики менеджмента при разработке собственного исследовательского проекта — диссертации DBA
- 3 Вы создаете возможность делиться опытом, разрабатывая и публикуя проблемные и исследовательские статьи, монографии под руководством высококомпетентных научных руководителей и консультантов-практиков
- 4 Вы формируете новую специфическую сферу сотрудничества с лучшими представителями реального, динамично развивающегося российского и зарубежного бизнеса — обмен передовым управленческим опытом
- 5 Вы развиваете в себе способности высококлассного управленческого консультирования, а также преподавания на современном уровне бизнес-дисциплин, успешно соединяя теорию с практикой
- 6 Вы оттачиваете свой управленческий талант под руководством эффективных тренеров, имеющих обширный опыт работы с топ-менеджментом
- 7 Вы эффективно работаете над совершенствованием своих лучших личных качеств, от которых в немалой степени зависит успех Вашего бизнеса и признание в обществе

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ПРОГРАММЫ DBA

Лидерство на рынке бизнес-образования в элитном сегменте подготовки руководителей высшей профессиональной квалификации за счет:

- уникального подбора актуальных курсов и высококвалифицированных преподавателей-экспертов
- создания наилучших условий для самостоятельных исследований и разработок слушателей
- формирования атмосферы делового сотрудничества и обмена опытом наивысших достижений в управлении
- интеграции в мировое образовательное бизнес-пространство
- безупречной организации всех бизнес-процессов, высокой ответственности и компетенции преподавателей и сотрудников

## МЕЖДУНАРОДНЫЕ АККРЕДИТАЦИИ



Аккредитация программы DBA ВШКУ в Association of MBAs (Великобритания) — единственная в России и в странах ближнего зарубежья



Институциональная аккредитация ВШКУ в ACBSP The Accreditation Council for Business Schools and Programs Совет по аккредитации бизнес-школ и программ (США)



3 пальмовые ветви EDUNIVERSAL «Excellence Business School» — рейтинг 2015 (Франция)

## ЧЛЕНСТВО В МЕЖДУНАРОДНЫХ И НАЦИОНАЛЬНЫХ АССОЦИАЦИЯХ



AACSB International

The Association to Advance Collegiate School of Business Ассоциация по развитию университетских бизнес-школ (США)



CEEMAN

Central and East European Management Development Association Ассоциация развития менеджмента в странах Центральной и Восточной Европы (Словения)



BMDA

Baltic Management Development Association Балтийская ассоциация развития менеджмента (Литва)



РАБО

Российская Ассоциация Бизнес-Образования (Россия)



ABBS

The Association of BRICS B-Schools Ассоциация Бизнес-школ стран БРИКС (Индия)

# ПРОЦЕСС ОБУЧЕНИЯ ПО ПРОГРАММЕ DBA



training process

ВОЗМОЖНОСТИ  
ВЫБОРА

ЗАЩИТА ДИПЛОМА DBA В ПАРТНЕРСКОЙ  
ЕВРОПЕЙСКОЙ БИЗНЕС-ШКОЛЕ

ЗАЩИТА КАНДИДАТСКОЙ  
ИЛИ ДОКТОРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ

## СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ DBA

### УЗЛОВЫЕ АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ БИЗНЕСА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

- Стратегический менеджмент
- Маркетинг и бизнес
- Управление человеческим капиталом
- Операционный менеджмент
- Управление финансами на основе международных стандартов
- Реорганизация, реинжиниринг и эффективные структуры управления
- Корпоративное управление
- Современные информационные технологии и IT-менеджмент
- Новые вопросы международного бизнеса
- Анализ экономической ситуации и перспективы развития России
- Актуальные проблемы бизнес-права

### МЕТОДОЛОГИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА В ПРИКЛАДНЫХ ИССЛЕДОВАНИЯХ

- Количественные и качественные методы экономического анализа
- Моделирование и прогнозирование экономических процессов
- Методология и методика исследований и написания проектов

### ТЕХНИКА МЕНЕДЖМЕНТА

- Профессиональные навыки современного руководителя
- Селф-менеджмент и индивидуальное развитие
- Деловые коммуникации
- Бизнес-этика

### КУРСЫ ПО ВЫБОРУ, МАСТЕР-КЛАССЫ, ПРОБЛЕМНЫЕ СЕМИНАРЫ И КРУГЛЫЕ СТОЛЫ

(Список пополняется и обновляется по результатам анкетирования слушателей)

- Антикризисное управление
- Аутсорсинг и конкурентоспособность
- Изменение стиля управления на основе делегирования полномочий
- Инвестиционное проектирование
- Информационные войны в бизнесе
- Инфраструктура стратегического менеджмента
- Коммуникативные стратегии влияния и контроля
- Корпоративная культура
- Корпоративное право и корпоративное управление
- Маркетинговые исследования
- Мотивация персонала
- Основы кросскультурного менеджмента
- Особенности конкурентных стратегий в России
- Оценка стоимости бизнеса
- Подготовка преемника в бизнесе
- Развитие продуктивного мышления руководителя
- Развитие финансово-экономического кризиса в России
- Развитие фондового рынка в России
- Реализация стратегии
- Современные маркетинговые коммуникации и бренд-менеджмент
- Социальная ответственность бизнеса
- Система налогообложения в России
- Тайм-менеджмент
- Теория и практика искусства убеждения
- Управление репутацией и личный бренд руководителя
- Управленческий учет и бюджетирование
- Формирование компании мирового класса
- Холдинги в экономике России
- Экономика знаний

content of DBA program

# ВЫПУСКНИКИ ПРОГРАММЫ DBA



## Камынин Владимир Александрович, директор по маркетингу аэропорта Домодедово

Когда я пришел на обучение, то узнал, что, кроме решения управленческих задач, программа дает возможность заняться самопознанием, определить свои сильные и слабые стороны, научиться правильно распоряжаться собственным потенциалом. В данном контексте решение управленческих задач рассматривается через призму собственных возможностей.

В итоге вы обнаруживаете, что меняется ваше отношение к себе, жизни, бизнесу. Происходит переосмысление целей и уже устоявшихся ценностей.



## Малева Татьяна Михайловна, директор Института социального анализа и прогнозирования

Эффективные менеджеры давно поняли, что своего опыта недостаточно, нужны системные и глубокие знания. Программа DBA ВШКУ и является той образовательной базой, которой так остро не хватало российскому бизнесу вообще, и каждому из нас в частности.

# DBA alumni

## Песвианидзе Леван Анзорович, генеральный директор компании EGRI

У дополнительного бизнес-образования имеется три составляющих:

- Обязательная – возможность структурирования уже имеющихся знаний и навыков и получение новых.
- Приятная – возможность опять почувствовать себя студентом, обрести новых друзей.
- Полезная – возможность познакомиться с умными и опытными людьми, с которыми учишься вместе, обмениваться с ними опытом.

## ТЕМАТИКА ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ПРОЕКТОВ ВЫПУСКНИКОВ ПРОГРАММЫ DBA

- Создание системы управления инновационным развитием в высокотехнологичном бизнесе
- Комплекс механизмов управления девелоперской компанией, ориентированных на финансовый результат в кризисный и посткризисный периоды
- Маркетинговые технологии формирования и повышения лояльности клиентов на рынке обучения иностранным языкам (на примере сети школ иностранных языков)
- Методы маркетингового исследования рынка жилищного строительства в странах-кандидатах на вступление в ЕС на примере Хорватии
- Моделирование приоритетных направлений регионального развития коммерческого банка, ориентированного на кредитование малого бизнеса
- Глобализация в сфере охраны здоровья
- Управление вертикальными финансовыми потоками в отраслевой и территориальной корпорации
- Адаптивная стратегия антикризисного управления ростом капитализации в применении к малым угольным разрезам
- Использование сбалансированной системы показателей для выявления и переноса лучших практик управления в финансовой группе компании
- Совершенствование управления бизнес-процессами телекоммуникационного сектора экономики на основе аутсорсинга (на примере Республики Казахстан)
- Вклад алмазообрабатывающей промышленности в экономику России
- Концепция экспорта образовательных услуг на примере филиала Московского технологического института во Вьетнаме
- Тенденции и перспективы развития рынка нетрадиционного газа: прогнозы, стимулы роста, ограничения
- Развитие розничного рынка электроэнергии Казахстана

## ПУБЛИКАЦИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ИССЛЕДОВАНИЙ



**НАШ УСПЕХ – ЭТО НАШИ ВЫПУСКНИКИ!**

# УСЛОВИЯ ПОСТУПЛЕНИЯ



Программа DBA — это эксклюзивная программа, «квинтэссенция» самого лучшего, передового, что есть в бизнес-образовании. В Президентской Академии ежегодно более тысячи слушателей обучаются по программам MBA. Программа DBA рассчитана на прием только двух десятков соискателей.

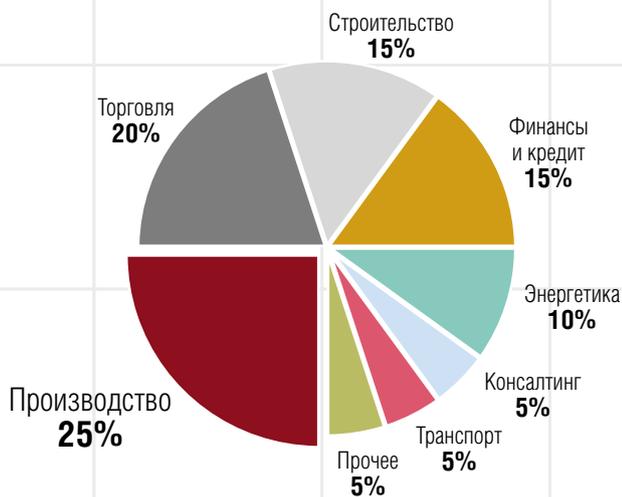
DBA — высшая профессиональная степень в управлении.

К соискателю предъявляются следующие требования:

- слушателем программы может стать сложившийся бизнесмен, серьезно зарекомендовавший себя как руководитель, либо как бизнес-аналитик, консультант высокого класса
- наличие высшего профессионального образования
- опыт работы не менее 7 лет

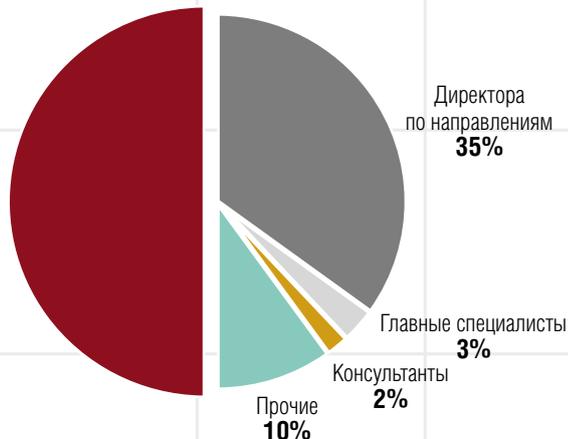
Преимущество отдается соискателям, имеющим степень MBA или ученую степень кандидата экономических наук. При отборе соискателей серьезное внимание обращается на опыт самостоятельной работы в области прикладных исследований.

## ОТРАСЛЕВОЙ СОСТАВ СЛУШАТЕЛЕЙ ПРОГРАММЫ DBA



## ДОЛЖНОСТНОЙ СОСТАВ СЛУШАТЕЛЕЙ ПРОГРАММЫ DBA

Генеральные директора, президенты компаний и владельцы бизнеса  
**50%**



Соискатель проходит процедуру вступительных испытаний, которые включают:

- предоставление эссе объемом 1500–1600 слов с ответами на следующие вопросы: что побудило его стать соискателем программы, какие цели он ставит перед собой в ходе обучения, каковы его цели в бизнесе, какова сфера профессиональных интересов, какое направление исследования предполагается выбрать
- предварительное собеседование с директором программы
- подробное личное собеседование с научным руководителем программы

admission procedure

## ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

- Диплом DBA европейских бизнес-школ
- Аспирантура и докторантура
- Зарубежные модули и стажировки
- Управленческое консультирование
- Участие в регулярных проблемных семинарах с привлечением представителей бизнеса, Правительства РФ, РАН

additional opportunities



# ЗАЧЕМ ИДТИ НА ПРОГРАММУ DBA?



## DBA program

why entering

### ЗАЧЕМ УСПЕШНЫЕ ЛЮДИ, РУКОВОДИТЕЛИ КОМПАНИЙ И ВЛАДЕЛЬЦЫ БИЗНЕСА ИДУТ НА ПРОГРАММУ DBA ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬЮ ДО 4 ЛЕТ?

Опросы показывают, что главный приоритет для слушателей DBA — исследования, коммуникации, встреча с равными по масштабу, статусу и уровню принятия решений людьми. Такое общение с коллегами и бизнес-консультантами способствует отбору новых идей и направлений развития.

Для лидеров, обучающихся на DBA, важны новые критерии оценки смысла жизни и понимания того, что, кроме денег, есть и другие важные для жизни моменты — это семья и окружение. Они задумываются о своем добром имени, жизненной философии, отношении к религии, социальной ответственности.

Обучение позволяет от «однобокого лидерства» в определенной сфере перейти к гармоничному развитию. Социальное положение и ведущая роль в бизнесе делает многих руководителей замкнутыми и очень серьезными в повседневной жизни людьми. Они, как правило, дистанцируются от линейных сотрудников своей компании и окружающих. Мы имеем возможность проследить динамику изменений в социальном поведении слушателей программы. В начале обучения прослеживается «менторский» стиль общения по отношению даже к менеджерам программы. Это отражает традиционные взгляды и стили руководства — через приказы и распоряжения. Но на протяжении обучения стиль меняется к лучшему.

ВШКУ развивает социальные компетенции и навыки коммуникаций на основе Европейской модели управления. Переход на новую модель управления качественно меняет характер отношений лидеров со своим окружением. Мы учим делегировать полномочия и разгружать себя от текущей работы, нацеливаясь на решение стратегических задач. Мы убеждаем лидеров в том, что «заместитель — это не второй человек, это первый человек на втором месте».

Ключ к дальнейшему развитию успеха — желание меняться, воспринимать новое. Обучение в школе способствует выработке качеств быстрой и эффективной адаптации, коммуникации, успешной интеграции бизнес-технологий в практику своего бизнеса.

Обучение на программе DBA ВШКУ позволит раскрыть талант исследователя, способного из «первой» идеи нового бизнеса построить компанию мирового уровня. И этот путь создания у каждого слушателя программы свой. Мы просто помогаем нашим слушателям, которые прекрасно знают свое дело, оптимизировать траекторию движения вперед к успеху и победам.

Сергей Оганович Календжян,  
декан ВШКУ РАНХиГС, д.э.н.,  
профессор, Заслуженный экономист РФ

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

119571, Москва, проспект Вернадского 82, станция метро «Юго-западная»  
Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ  
Факультет «Высшая школа корпоративного управления», корпус 5, этаж 1, офисы 107–109  
Телефоны: + 7 (495) 937-02-89, 937-02-99, e-mail: dba-emba@ranepa.ru  
[www.emba.ranepa.ru](http://www.emba.ranepa.ru)

Лицензия AAA №001172 от 12 апреля 2011 года. Аккредитация ВВ №000953 от 04 мая 2011 года.  
Выданы Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки.

contact details

